Les maisons de négoce : acteurs mondiaux et champions asiatiques

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

Une place de négoce de matières premières est faite d'entreprises. Incitations fiscales, réservoirs de stockage, banques et tribunaux créent les conditions du négoce. La place elle-même n'existe que parce que des sociétés déterminées décident d'installer leurs traders, leurs gestionnaires des risques et leurs capitaux dans une ville. À Singapour, ces sociétés forment une population d'une diversité inhabituelle. Les bureaux asiatiques des grandes maisons indépendantes de Genève et de Londres côtoient des groupes agricoles fondés par des entrepreneurs singapouriens, malaisiens et indonésiens, les filiales de négoce des compagnies pétrolières nationales de Chine, du Golfe et d'Asie du Sud-Est, ainsi que les filiales des maisons de commerce générales japonaises. Enterprise Singapore recense quelque 400 acteurs des matières premières dans la ville, dont plus de 60 % sont d'origine asiatique.[1]

Ce chapitre décrit ces entreprises et la manière dont elles s'organisent à Singapour. Le chapitre I de cette partie a retracé le cadre incitatif qui a attiré les desks de négoce dans la ville, tandis que les chapitres II à IV ont examiné les marchés du pétrole, du combustible de soute, du gaz naturel liquéfié, des métaux et des produits agricoles. Le présent chapitre passe des marchés à leurs acteurs. Il étudie d'abord les maisons

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

mondiales et leurs bureaux asiatiques, puis les champions agricoles asiatiques qui ont grandi à Singapour, et enfin les sociétés de négoce publiques et nationales. Une section consacrée à l'actionnariat et à la gouvernance suit, avec une liste de contrôle pour les contreparties, avant qu'une comparaison avec Genève ne clôture le chapitre.

La comparaison est ici particulièrement étroite. La partie G de *Genève, place financière internationale* a décrit les maisons de négoce de Genève, de Zoug et de la région lémanique selon une typologie en cinq catégories : les grands indépendants, les grands négociants agricoles, les filiales de négoce de groupes intégrés, les spécialistes de taille moyenne et les sociétés liées à des États producteurs.[2] Plusieurs entreprises apparaissent dans les deux volumes. La différence tient aux proportions. À Genève, les indépendants et les grands négociants agricoles occidentaux dominent le paysage, alors qu'à Singapour les groupes asiatiques et les négociants liés à des États pèsent bien davantage, ce qui reflète la position de la ville au centre de la demande asiatique.

L'essentiel

Singapour accueille environ 400 acteurs des matières premières, dont plus de 60 % d'origine asiatique. Selon Enterprise Singapore, les dix plus grands négociants mondiaux en énergie et les cinq plus grands groupes agroalimentaires sont présents dans la ville. Trafigura, fondée en 1993, a sa société mère à Singapour, tandis que Vitol, Gunvor, Glencore et les grands négociants agricoles dirigent leur négoce asiatique depuis des bureaux singapouriens. Wilmar International, fondée à Singapour en 1991, et Olam, constituée à Singapour en 1995 et cotée en 2005, sont les principaux champions agricoles asiatiques, tandis que Golden Agri-Resources représente les groupes de plantations indonésiens. Les capitaux publics sont présents par l'intermédiaire des filiales de négoce des compagnies pétrolières nationales, de l'acquisition de Singapore Petroleum Company par PetroChina en 2009, de China Aviation Oil et des participations de Temasek, ainsi que du fonds saoudien SALIC, devenu actionnaire majoritaire d'Olam Agri en avril 2026. L'actionnariat va du partenariat entre salariés et du contrôle familial à la cotation en bourse. Les

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

défaillances de China Aviation Oil en 2004, de Noble Group après 2015 et les effondrements de 2020 ont fait de la gouvernance une préoccupation centrale des banques et des régulateurs.

Notes

1. Enterprise Singapore, Keynote address by Managing Director Cindy Khoo at Commodity Trading Week Asia Pacific 2025, 19 février 2025, par. 6 : « a global trade hub with a diverse mix of 400 commodity players, of which over 60% are of Asian origin ». ↩
2. Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie G, chapitre II, « Une typologie des négociants » : grands indépendants, grands négociants agricoles, filiales de groupes intégrés, négociants moyens et spécialistes, sociétés liées à des États producteurs. ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.