Scénarios pour 2035 : la comparaison avec Genève

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

Trois scénarios et quatre

Le volume consacré à Genève développe trois scénarios pour la ville : une place spécialisée et connectée qui accepte son rang et se concentre sur les fonctions où elle reste sans rivale, une place érodée qui perd des emplois et des actifs sous l'effet d'une conjonction d'évolutions défavorables, et une place transformée qui saisit les opportunités de la tokenisation, de la finance durable et de la francophonie.[1] Les scénarios genevois s'articulent autour de la relation avec l'Union européenne, des exigences de fonds propres imposées à la grande banque suisse et de la concurrence de Dubaï et de Singapour dans le négoce de matières premières. Les scénarios singapouriens s'articulent autour de la richesse asiatique, de la rivalité entre les grandes puissances et de la technologie.

Cette différence reflète la position des deux places. Genève est une place mature dont la part de la richesse mondiale recule alors que ses actifs continuent de croître. La question qui se pose pour son avenir est celle de la gestion d'un déclin relatif. Singapour est une place en croissance dont la part augmente, de sorte que la question de son avenir est celle de la gestion du succès et de ses risques. Genève

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

redoute l'érosion par la politique, dans le pays sous la forme de votations populaires et à l'étranger sous la forme de décisions européennes. Singapour redoute la rupture par la géopolitique et par le scandale.

Le rôle de l'État

Les deux places diffèrent aussi par le rôle de l'État. Le volume genevois relève que les places financières, qui n'ont pas de direction, appliquent rarement la méthode des scénarios à elles-mêmes, et propose que les associations professionnelles genevoises mènent un tel exercice tous les trois ans.[2] À Singapour, c'est l'État qui remplit cette fonction. La Monetary Authority of Singapore (MAS, l'autorité monétaire et de surveillance financière) expose sa stratégie pour le secteur financier dans des feuilles de route de transformation sectorielle (industry transformation maps), et le gouvernement pratique la planification par scénarios depuis trois décennies. Singapour peut donc agir sur la base de ses scénarios avec une rapidité que Genève, avec sa démocratie directe, sa structure fédérale et sa représentation fragmentée des intérêts, ne peut égaler.

Cet avantage a sa contrepartie. Une place dirigée par un État fort dépend de la qualité du jugement de cet État. Si le gouvernement interprète mal un scénario, toute la place suit l'erreur. La structure décentralisée de Genève est plus lente, mais elle répartit le risque d'erreur entre de nombreux acteurs. La comparaison fait donc apparaître deux modèles d'adaptation, chacun avec sa force et sa vulnérabilité propres.

Un terrain commun

Le terrain commun l'emporte sur les différences. Les deux places vendent de la confiance à une clientèle internationale. Toutes deux dépendent de la sécurité juridique, de la stabilité politique et d'une réputation d'intégrité. Toutes deux affrontent la concurrence de Dubaï et de Hong Kong, la transformation de leurs activités par la technologie et la pression des sanctions et de la géopolitique. Toutes deux sont proches dans le Global Financial Centres Index, Singapour au quatrième rang et Genève au douzième en septembre 2026. Toutes deux souffriraient le plus

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

d'un scénario dans lequel leurs propres institutions trahiraient la confiance de leurs clients et de leurs partenaires. Les décisions robustes sont donc semblables dans les deux livres : conformité, talents, gouvernance des technologies, spécialisation et une voix claire dans les débats qui façonnent le cadre réglementaire.

Notes

1. Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie K, chapitre VI : les trois scénarios, la place spécialisée et connectée étant jugée « le plus probable et, pour l'auteur, le plus souhaitable », la place érodée une possibilité réelle et la place transformée d'une probabilité « faible mais non nulle ». ↩
2. Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie K, chapitre VI, section « Une note sur la méthode » : les places financières, « qui n'ont pas de direction », utilisent rarement la méthode des scénarios pour elles-mêmes ; proposition d'un exercice tous les trois ans par les associations professionnelles. ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.