Concurrence : Hong Kong, Dubaï, Londres, Zurich et Genève : Singapour et Genève comparées

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

Deux regards sur la même concurrence

Le volume consacré à Genève décrit la concurrence entre places du point de vue d'une ville qui perd des parts de marché relatives tout en croissant en termes absolus. La fortune transfrontalière suisse a augmenté en 2025, mais la part de la Suisse dans le total mondial a reculé, car la fortune croît plus vite en Asie et au Moyen-Orient. Singapour voit les mêmes données sous l'angle opposé. Sa fortune transfrontalière et son secteur de la gestion d'actifs progressent plus vite que ceux de la Suisse. Elle est devenue l'une des principales destinations de la fortune asiatique, qui allait autrefois à Genève et à Zurich.

Les deux places affrontent les mêmes nouveaux concurrents. Hong Kong les devance toutes deux en matière de fortune transfrontalière. Dubaï attire des clients que toutes deux servaient autrefois, en particulier du Moyen-Orient, d'Asie du Sud, d'Afrique et de Russie. Toutes deux ont réagi de façon semblable, en mettant en avant la sécurité juridique, la stabilité politique et la qualité de la conformité. Dans le

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Global Financial Centres Index de septembre 2026, Singapour occupait le quatrième rang et Genève le douzième. Cet écart reflète avant tout la différence entre une place financière généraliste et une place spécialisée.

Ce que chacune peut apprendre de l'autre

Genève peut apprendre de Singapour la valeur d'une stratégie cohérente poursuivie par l'État pendant des décennies, avec une autorité de surveillance qui agit aussi comme agence de développement et un gouvernement qui répond rapidement aux besoins du secteur. Singapour peut apprendre de Genève la valeur d'une tradition institutionnelle qui ne dépend pas d'une stratégie unique : des banques privées qui ont traversé deux siècles, une ville internationale dotée de ses propres réseaux diplomatiques et une clientèle qui revient de génération en génération. Le volume consacré à Genève dresse dans son chapitre l'inventaire de ce que Genève conserve et qui manque à ses rivales. L'inventaire correspondant pour Singapour citerait ses tribunaux, son autorité de surveillance, sa position en Asie du Sud-Est et sa réputation de refuge sûr dans une région agitée.

En chiffres

Global Financial Centres Index 40 (septembre 2026) : New York 761, Londres 757, Hong Kong 756, Singapour 755, Dubaï 750 (neuvième), Zurich 749 (dixième), Genève 747 (douzième), Abou Dhabi 746 (treizième), Luxembourg 742 (dix-septième) ; 39 531 évaluations émanant de 6 147 répondants. Fortune transfrontalière 2025 : monde 15,7 billions de dollars US (+8,4 %), Hong Kong 2,9 billions de dollars US (+10,7 %), Suisse environ 2,9 billions de dollars US (+7,6 %), Singapour environ 2,1 billions de dollars US (+10,3 %), croissance des EAU +11,1 %. Actifs sous gestion à Singapour : 6,1 billions de S$ à la fin de 2024 et 6,7 billions de S$ à la fin de 2025, dont environ 76 % de provenance étrangère. Négoce des changes, avril 2025 : Royaume-Uni environ 38 %, États-Unis environ 19 %, Singapour 11,8 %, Hong Kong 7,0 % d'un volume quotidien de 9,6 billions de dollars US. DIFC, fin

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

2025 : 50 200 employés, plus de 500 sociétés de gestion de fortune et d'actifs, 1 289 entités liées à des familles. Migration prévue des millionnaires en 2025 : EAU +9 800, Singapour +1 600, Hong Kong +800, Royaume-Uni –16 500.[1]

Notes

1. Sources citées dans les sections précédentes : Wikipedia, « Global Financial Centres Index », et Z/Yen, page de synthèse du GFCI 40 ; Boston Consulting Group, 27 mai 2026 ; AFP, 4 juin 2026 ; Caproasia, 4 juin 2026 ; WION, 27 mai 2026 ; VCC Singapore, août 2026 ; Banque des règlements internationaux, Triennial Survey 2025 ; DIFC, 5 février 2026 ; Henley & Partners, 2025 (tous consultés en novembre 2026). ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com