Scénarios pour 2035 : synthèse

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

La méthode des scénarios, que Herman Kahn a développée à la RAND et que Pierre Wack a introduite chez Shell en 1971, est utilisée par le gouvernement singapourien depuis ses expériences au ministère de la Défense à la fin des années 1980. Elle est appliquée ici à une place financière qui a abordé 2026 avec 6,7 billions de S$ d'actifs sous gestion, le troisième marché des changes du monde et plus de 2 000 single family offices. Dans le premier scénario, le plus probable, Singapour consolide sa position de hub asiatique grâce à la croissance de la richesse asiatique, à condition d'approfondir ses marchés de capitaux, de garder une clientèle diversifiée et de maîtriser les coûts sociaux du succès. Le deuxième scénario décrit un monde fragmenté par la rivalité entre les États-Unis et la Chine. Singapour y devient soit un terrain neutre recherché, soit une place prise en étau entre deux blocs, selon la crédibilité de ses juridictions, son respect des sanctions et son équilibre stratégique. Le troisième scénario voit la tokenisation et l'intelligence artificielle remodeler l'intermédiation. Cela pourrait faire de Singapour une juridiction de référence grâce au Project Guardian et à ses lignes directrices sur les actifs numériques et l'intelligence artificielle, ou éroder les avantages de la localisation sur lesquels repose son industrie de la gestion de fortune. Le quatrième scénario, une crise d'intégrité

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

plus grave que l'affaire 1MDB ou celle de 2023, est celui sur lequel Singapour peut agir le plus directement. Il confirme la conclusion de l'ensemble du livre : la place a prospéré en vendant au monde une forme de confiance adaptée à son époque.

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com