Scénarios pour 2035 : conséquences pratiques

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

Des décisions robustes

Certaines décisions donnent de bons résultats dans les quatre scénarios, ce qui en fait la première priorité d'une entreprise prudente. La première est une conformité au plus haut niveau, car une défaillance d'intégrité nuirait à tous les autres scénarios. La deuxième est la diversification de la clientèle entre pays d'origine, qui protège à la fois contre la pression géopolitique et contre les risques politiques d'une richesse concentrée. La troisième est l'investissement dans la gouvernance des technologies, qui prépare l'entreprise au troisième scénario sans l'exposer aux excès spéculatifs décrits au chapitre I de la présente partie. La quatrième est la formation de collaborateurs qui allient compétences juridiques, financières et technologiques, puisque les quatre scénarios accroissent la demande de telles compétences tout en réduisant celle de travail routinier.

Pour les family offices et les familles fortunées, les scénarios invitent à réexaminer les structures. Une famille qui a concentré ses avoirs à Singapour devrait se demander comment sa structure résisterait à des sanctions secondaires, à un durcissement soudain de la réglementation après un scandale ou à une modification

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

du régime d'incitations fiscales. Les structures dotées d'une substance à Singapour, d'une origine du patrimoine documentée et d'une gouvernance claire traverseront les quatre scénarios. Celles qui reposent sur la discrétion, sur l'absence de contrôle ou sur une seule incitation n'y survivront pas.

Pour les conseillers

Les avocats, trustees et conseillers fiscaux, à Singapour comme à l'étranger, devraient utiliser les scénarios comme cadre pour conseiller les clients qui décident où localiser leurs avoirs, leurs sociétés et les membres de leur famille. Le hub consolidé justifie des engagements de long terme envers Singapour. La fragmentation appelle des structures capables de fonctionner dans plusieurs juridictions et une analyse attentive de l'exposition aux sanctions. La rupture numérique exige de comprendre la nature juridique des actifs tokenisés et les dispositifs de conservation qui les protègent. La crise d'intégrité appelle une documentation capable de résister à l'examen des autorités de surveillance, des banques et des autorités étrangères longtemps après l'opération.

Liste de contrôle

- Identifier les variables qui comptent le plus pour l'entreprise ou la famille, telles que la géographie de la clientèle, l'exposition aux sanctions, la dépendance technologique et le statut réglementaire, et définir des indicateurs pour chacune.
- Préparer au moins deux scénarios défavorables et les options qui seraient mises en œuvre s'ils se réalisaient, y compris d'autres centres de comptabilisation, la restructuration des participations ou le retrait d'un segment de clientèle.
- Tenir la documentation sur l'origine du patrimoine à un niveau qui satisferait une autorité de poursuite étrangère, et la réexaminer périodiquement.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

- Diversifier les relations bancaires et les dispositifs de conservation, afin qu'aucune banque correspondante ni aucune plateforme ne puisse à elle seule couper l'accès aux avoirs.
- Analyser l'exposition aux sanctions américaines, européennes et des Nations unies séparément des obligations légales découlant du droit singapourien.
- Mettre en place un cadre de gouvernance pour l'intelligence artificielle et les actifs tokenisés conforme aux lignes directrices et aux cadres de la Monetary Authority of Singapore (MAS, l'autorité monétaire et de surveillance financière).
- Investir dans la formation du personnel en conformité, en technologie et en droit transfrontalier, ce que récompensent les quatre scénarios.
- Réexaminer chaque année la stratégie au regard des signaux de chaque scénario, sans attendre une crise.

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.