Scénarios pour 2035

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

Ce dernier chapitre rassemble les évolutions que les chapitres précédents de la partie K ont décrites une à une : crypto-actifs, finance durable, concurrence entre places, intelligence artificielle et géopolitique. Il ne cherche pas à prédire l'état de la place financière en 2035. Des prévisions faites en 2016, lorsque Singapour digérait la fin du secret bancaire à l'égard des fiscs étrangers et les premières conséquences de l'affaire 1MDB, n'auraient vu venir ni la pandémie, ni l'essor des single family offices, ni l'affaire de blanchiment de 2023, ni l'accession de Hong Kong au premier rang des centres de gestion de fortune transfrontalière. Les prévisions faites en 2026 manqueront des surprises comparables. Le chapitre recourt donc à la méthode des scénarios. Celle-ci identifie les variables dont dépend l'avenir de la place, les combine en tableaux cohérents et demande ce que chaque tableau exige de ceux qui prennent aujourd'hui les décisions.

Le volume parallèle consacré à Genève se clôt sur le même exercice. Il développe trois scénarios pour la ville suisse : une place spécialisée et connectée, une place érodée et une place transformée, précédés d'un inventaire de sept variables et suivis d'une liste de décisions robustes.[1] Singapour appelle quatre scénarios. Sa position entre les États-Unis et la Chine fait de la fragmentation géopolitique un scénario à part entière, tandis que son rôle de laboratoire de la tokenisation fait de la rupture

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

numérique davantage qu'une variante du scénario de base. Le quatrième scénario, une crise d'intégrité, reflète la leçon des parties E et H : les menaces qui pèsent sur une place de confiance viennent souvent de l'intérieur.

Le chapitre s'ouvre sur la méthode et sur la situation de départ en 2026. Il développe ensuite les quatre scénarios, chacun avec ses hypothèses, son tableau de 2035, ses conditions et ses signaux d'alerte. Une section consacrée aux conséquences pratiques traduit les scénarios en décisions pour les entreprises et leurs conseillers. Une comparaison avec Genève montre ensuite combien deux places aux fonctions similaires abordent différemment la même décennie. Les conclusions reviennent au thème de l'ensemble du livre : la confiance, ce produit qu'une petite place financière vend au monde.

L'essentiel

Les scénarios sont des tableaux cohérents d'avenirs possibles, qui servent à mettre des décisions à l'épreuve. Shell a rendu la méthode célèbre. La fonction publique singapourienne l'utilise depuis des expériences menées au ministère de la Défense à la fin des années 1980, et un Centre for Strategic Futures existe depuis 2009. La situation de départ en 2026 est solide : des actifs sous gestion de 6,7 billions de S$ à la fin de 2025, le troisième marché des changes du monde et plus de 2 000 single family offices bénéficiant d'incitations fiscales. Dans le premier scénario, le hub asiatique se consolide à mesure que la richesse asiatique croît et que l'économie mondiale reste suffisamment ouverte pour l'intermédiation. Dans le deuxième, la rivalité entre les États-Unis et la Chine fragmente l'économie mondiale, ce qui peut faire de Singapour un terrain neutre recherché ou la prendre en étau entre deux blocs. Le troisième scénario voit la tokenisation et l'intelligence artificielle remodeler l'intermédiation. Le quatrième décrit une crise d'intégrité qui entame la confiance sur laquelle reposent tous les autres scénarios. Plusieurs décisions sont robustes dans les quatre cas : des normes de conformité sans concession, des investissements dans les talents et dans la gouvernance des technologies, la profondeur des marchés et un bilan crédible dans l'application des sanctions.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Notes

1. Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie K, chapitre VI, « Scénarios pour 2035 : ce que Genève peut devenir », avec les variables (géographie de la richesse, réglementation suisse, relations avec l'Union européenne, technologie, conformité, négoce de matières premières, capital humain) et les trois scénarios « place spécialisée et connectée », « place érodée » et « place transformée ». ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com