Conséquences pratiques pour les investisseurs et leurs conseillers

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

L'EDB comme partenaire de négociation

Pour une entreprise qui envisage un investissement important à Singapour, l'EDB reste le premier interlocuteur. Ses agents présentent le site, assurent la coordination avec les autres agences et négocient les incitations. La relation a un caractère contractuel. Les incitations sont accordées pour des activités et des durées déterminées. Elles sont généralement liées à des engagements d'investissement, d'emploi ou de dépenses d'exploitation. Les conseillers ont intérêt à traiter l'octroi d'une incitation comme un marché à documenter et à suivre, avec le même soin qu'un contrat commercial.

L'histoire de l'EDB explique aussi les attentes de l'agence. Depuis les années 1960, elle mesure les projets à leur contribution à la valeur ajoutée, aux compétences et à l'emploi à Singapour. Lee Hsien Loong déclarait en 1991 que l'EDB cherchait à maximiser la valeur ajoutée pour l'économie dans son ensemble, au-delà des bénéfices de chaque investisseur.[1] Un projet présenté en ces termes a plus de chances d'aboutir qu'un projet qui met en avant les économies d'impôt.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Liste de contrôle pour les investisseurs

- Prendre contact tôt avec l'EDB, avant que les décisions clés d'implantation ne soient prises, et préparer un dossier exposant l'investissement, les emplois, les compétences et la valeur ajoutée à Singapour.
- Vérifier si le groupe relève du Multinational Enterprise (Minimum Tax) Act 2024, car une exonération fiscale temporaire classique peut être neutralisée par l'impôt complémentaire national.
- Comparer le Refundable Investment Credit avec les incitations traditionnelles de l'Economic Expansion Incentives (Relief from Income Tax) Act 1967 et de l'Income Tax Act 1947.
- Documenter chaque incitation accordée avec ses conditions, ses étapes, ses obligations de déclaration et ses clauses de restitution, et désigner en interne les responsables de leur respect.
- Tenir compte du rôle de JTC comme bailleur des terrains industriels et du caractère locatif de long terme (leasehold) de la plupart des biens industriels, qui découle de la politique foncière décrite plus haut.
- Intégrer le cadre tripartite du travail, notamment les lignes directrices du National Wages Council et le champ d'application de l'Employment Act 1968, dans la budgétisation des coûts salariaux.
- Examiner l'effet de l'investissement sur la structure financière et de trésorerie du groupe à Singapour, où se trouvent les banques, les gestionnaires de fonds et les conseillers de la place financière.

Notes

1. Discours de BG Lee Hsien Loong, 1er août 1991, op. cit., p. 12 : « EDB's objective is to maximise not just profits for investors, but value added for the economy. » ↩

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com