Comparaison avec Genève, Rotterdam et Fujaïrah

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

Genève : le siège du commerce des soutes

Genève n'a pas de port, mais elle accueille nombre des décideurs du commerce des soutes. Le volume consacré à Genève décrivait une ville où la première compagnie mondiale de porte-conteneurs a son siège et où des maisons de négoce et des compagnies maritimes suisses contrôlent plus de 3 600 navires.[1] Ces sociétés comptent parmi les plus grands acheteurs de soutes au monde. Plusieurs des maisons de négoce présentes à Genève, dont Vitol et Glencore, détiennent aussi des licences de fournisseur de soutes à Singapour. Le combustible acheté à Singapour est donc souvent commandé depuis Genève, Zoug ou Lugano et financé par des banques dont le volume genevois a décrit les desks matières premières.

Les rôles réglementaires diffèrent en conséquence. La Suisse réglemente les maisons de négoce en tant que sociétés et, par le droit de la lutte contre le blanchiment d'argent et les sanctions, en tant qu'acteurs des flux financiers. Elle ne réglemente pas la livraison physique du combustible, qui a lieu ailleurs. Singapour réglemente la livraison elle-même, les navires avitailleurs, les débitmètres et les experts en soutage. Une maison de négoce genevoise qui fournit des soutes à Singapour est soumise aux

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

deux régimes. Son service de conformité à Genève doit donc connaître les conditions de licence de la MPA (Maritime and Port Authority of Singapore, l'autorité maritime et portuaire de Singapour) aussi bien que le droit suisse.

Rotterdam et Fujaïrah

Parmi les ports de soutage, les concurrents de Singapour sont Rotterdam et Fujaïrah. Chacun dessert une région différente. Aucun ne peut remplacer les autres, car les navires se ravitaillent là où leurs routes les mènent. La concurrence porte sur les marges : prix, qualité, fiabilité et gamme des combustibles proposés. Dans cette concurrence, Singapour dispose de deux atouts. Ses volumes lui donnent le marché le plus profond et le plus large choix de fournisseurs. Son régime réglementaire donne aux acheteurs une plus grande assurance quant à la quantité et à la qualité. Les débitmètres massiques obligatoires, les bons de livraison numériques et l'octroi de licences aux experts en soutage ont été introduits à Singapour avant les autres grands ports.

La décarbonation du transport maritime pourrait modifier cette position concurrentielle. Les ports qui ont accès à une électricité renouvelable ou à du gaz naturel bon marché pourraient devenir producteurs de combustibles verts, tandis que Singapour, qui manque de terres et de ressources renouvelables, devra largement les importer. Sa stratégie consiste à rester le lieu où les combustibles alternatifs sont stockés, négociés, réglementés et livrés, de même qu'elle est devenue la plaque tournante du pétrole sans produire de brut. L'octroi de licences aux fournisseurs de GNL et de méthanol et la publication précoce de normes vont dans ce sens. Le chapitre III de la partie K revient sur la concurrence entre Singapour et d'autres places.

En chiffres

Ventes de soutes : 40,9 millions de tonnes en 2010, 50,6 millions en 2017, 51,8 millions en 2023, 54,9 millions en 2024 et le record de 56,77 millions en 2025. Fioul à haute teneur en soufre en 2025 : 21,73 millions de tonnes (+7,8 %). Fioul à basse teneur en soufre en 2025 : 28,83 millions de tonnes (–2,5 %). Combustibles

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

alternatifs : 1,95 million de tonnes en 2025 contre 1,35 million en 2024, dont 1,36 million de tonnes de mélanges de biocarburants et 571 400 tonnes de GNL. Fournisseurs de soutes de combustibles conventionnels titulaires d'une licence : 39 (septembre 2026). Fournisseurs de soutes de GNL titulaires d'une licence : 10 (octobre 2026). Ventes de soutes de janvier à août 2026 : 37,77 millions de tonnes (+2,4 %). Méthanol : environ 3 000 tonnes en 2025. Navires avitailleurs équipés de débitmètres massiques : 222 (octobre 2026). Capital libéré minimal d'un fournisseur de soutes : 500 000 S$. Débitmètres massiques obligatoires : fioul à compter du 1er janvier 2017, distillats à compter du 1er juillet 2019. Bons de livraison de soutes électroniques par défaut : à compter du 1er avril 2025. Échantillons de soutes analysés par la MPA : plus de 1 300 par an. Suspension de la licence de Glencore : deux mois à compter du 18 août 2022. Période de licence pour le méthanol : 2026–2030.

Notes

1. Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie G, chapitre IV (note ci-dessus) : MSC a son siège à Genève depuis 1978 et comptait environ 900 navires en septembre 2025 ; Public Eye, 17 janvier 2024 : plus de 3 600 navires contrôlés par des sociétés suisses, dont 2 200 exploités par des maisons de négoce. ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.