Comparaison avec Genève et d'autres places pétrolières

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

Genève : le bureau sans les réservoirs

Le volume consacré à Genève décrit comment les négociants pétroliers indépendants se sont établis en Suisse à partir des années 1960 et 1970. Vitol, fondé à Rotterdam en 1966, ouvrit son premier bureau suisse, à Zoug, en 1968, et son bureau de Singapour en 1979.[1] Les deux villes devinrent des pôles complémentaires des mêmes entreprises. Dans l'esquisse que le volume genevois consacre à la journée d'un négociant, celui-ci s'entretient à huit heures du matin avec ses collègues de Singapour, qui lui transmettent les opérations conclues pendant leur journée.[2] Le volume genevois relève aussi que Trafigura a son siège à Singapour, bien qu'une grande partie de son activité se déroule à Genève.[3]

La différence tient à la base physique. Genève n'a ni port, ni raffinerie d'exportation, ni parc de réservoirs d'importance internationale. Sa contribution au négoce pétrolier consiste dans les décisions, les contrats, le financement et la documentation de cargaisons qui circulent ailleurs. Singapour ajoute à ces fonctions les capacités de raffinage, de stockage et de mélange examinées dans ce chapitre, ainsi que le lieu où sont établies les cotations asiatiques. Un négociant genevois qui veut observer la

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

formation du prix du kérosène d'aviation en Asie doit se tourner vers Singapour. Un négociant singapourien voit le prix se former aux appontements, à quelques kilomètres de son bureau.

Les approches réglementaires diffèrent également. La Suisse débat depuis longtemps de la surveillance du négoce de matières premières, du rapport de base du Conseil fédéral de 2013[4] aux controverses sur la corruption, les sanctions et la transparence que décrit le volume genevois. Singapour a concentré sa réglementation sur le volet financier de l'activité, par l'intermédiaire de la Monetary Authority of Singapore (MAS, l'autorité monétaire et de surveillance financière) et du Securities and Futures Act (SFA, loi sur les valeurs mobilières et les contrats à terme), tandis que ses incitations en faveur des négociants, examinées au chapitre I de cette partie, récompensent la présence de personnel de négoce et d'activité dans la ville. Les deux places affrontent les mêmes défis en matière de respect des sanctions et de lutte contre le blanchiment d'argent, qu'examine la partie H de cet ouvrage.

Rotterdam, Houston et Dubaï

Ong Eng Tong classait Singapour comme le troisième centre de raffinage du monde, après Houston et Rotterdam. La comparaison avec Rotterdam est particulièrement étroite. Toutes deux sont des villes portuaires dont les raffineries, les réservoirs et les capacités de mélange approvisionnent un arrière-pays bien plus vaste que leur propre pays, et toutes deux sont le point de livraison d'un système régional de cotations. Rotterdam sert de référence pour l'Europe du Nord-Ouest, comme Singapour pour l'Asie. Houston, en revanche, se situe dans le plus grand pays producteur et consommateur du monde et tire son rôle du marché intérieur américain.

Dubaï et Abou Dhabi sont les concurrents les plus récents. Ils combinent la proximité de la production du Golfe avec des bourses qui cotent des contrats à terme sur le brut, une fiscalité légère et une politique active d'attraction des maisons de négoce, une concurrence qu'examine en détail le chapitre III de la partie K. La crise d'Ormuz de 2026 a montré la vulnérabilité d'une plaque tournante située à l'intérieur du Golfe face à la fermeture de son unique voie maritime. Singapour, située du côté

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

consommateur du négoce, à l'entrée de la mer de Chine méridionale, offrait un emplacement différent et, à certains égards, plus sûr, même si elle dépend du même approvisionnement du Golfe.

En chiffres

Premier dépôt pétrolier sur Pulau Bukom : début des années 1890, avec des réservoirs de kérosène à partir de 1892. Raffinerie Shell sur Pulau Bukom : annoncée en décembre 1959, inaugurée le 26 juillet 1961, coût de 30 millions de dollars. Raffinerie Mobil à Jurong : 1966, 18 000 barils par jour. Raffinerie Esso sur Pulau Ayer Chawan : 1970, 90 000 barils par jour. Singapore Refining Company : fondée en 1979, capacité d'environ 285 000 barils par jour. Capacité totale en 1995 : 1,1 million de barils par jour. Jurong Island : inaugurée le 14 octobre 2000, poldérisation achevée le 25 septembre 2009, plus de 3 500 hectares à partir de sept îlots totalisant 991 hectares. Jurong Rock Caverns : inaugurées le 2 septembre 2014, 1,47 million de mètres cubes. Capacité de traitement de brut de Bukom : 500 000 barils par jour avant 2020, 237 000 lors de la cession à CAPGC, finalisée en avril 2025, et 307 000 prévus avec l'unité de fractionnement de condensats. ExxonMobil Singapore : environ 592 000 barils par jour de capacité nominale combinée. Les trois raffineries de Singapour en 2026 : environ 1,2 million de barils par jour. Platts Market on Close en Asie : depuis 1992. SGX AsiaClear : mai 2006. Contrats à terme sur le brut de Shanghai : 26 mars 2018. Contrats à terme ICE Murban : 29 mars 2021. Taxe carbone : 25 S$ par tonne en 2024 et 2025, 45 S$ en 2026 et 2027, 50 à 80 S$ d'ici 2030. Neste Singapore : 2,6 millions de tonnes par an, dont jusqu'à un million de tonnes de carburant d'aviation durable. Brut de Dubaï le 19 mars 2026 : 166 dollars US le baril.

Notes

1. Vitol, "About" (vitol.com, consulté en novembre 2026), cité ci-dessus dans la sous-section consacrée au stockage. ↩
2. Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie G, chapitre III, section « Une journée de négociant » : « À huit heures, il échange avec ses collègues

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

de Singapour, qui lui transmettent les opérations conclues dans leur journée. » ↩

3. Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie G, chapitre V : « Trafigura a son siège à Singapour et une grande partie de ses activités à Genève. » ↩
4. Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie G, chapitre I, section « La politique fédérale à l'égard du négoce : trois rapports » : « Le Conseil fédéral a publié le 27 mars 2013 un rapport de base sur le négoce des matières premières », avec une note de bas de page vérifiée renvoyant au Secrétariat d'État aux questions financières internationales, « Négoce des matières premières », sif.admin.ch. ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com